


Некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования  
"Невинномысский институт экономики, управления и права"

(НЧОУ ВО "НИЭУП")

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 И.П. Мистюкова

27 марта 2024 г.

## Разработка и принятие управленческих решений рабочая программа дисциплины (модуля)

|   |   |                            |  |
|---|---|----------------------------|--|
| Закреплена за кафедрой                                    | <b>Кафедра экономики и управления</b>   |                            |  |
| Учебный план  | БВ-24011 38.03.05 -ozfo.plx<br>38.03.05 Бизнес-информатика, наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управленческие информационные системы |                            |  |
| Квалификация  | <b>бакалавр</b>   |                            |  |
| Форма обучения  | <b>очно-заочная</b>   |                            |  |
| Общая трудоемкость  | <b>4 ЗЕТ</b>  |                            |  |
| Часов по учебному плану                                   | 144   | Виды контроля в семестрах: |  |
| в том числе:  |   | экзамены 6                 |  |
| аудиторные занятия  | 36,2  |                            |  |
| самостоятельная работа                                    | 99  |                            |  |
| контактная работа во время промежуточной аттестации (ИКР) |   |                            |  |
| часов на контроль   | 8,8   |                            |  |

### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на курсе>)         | 6 (3.2) |      | Итого |      |
|--|---------|------|-------|------|
|  | уп      | рп   | уп    | рп   |
| Неделя   | 18      |      |       |      |
| Вид занятий                                    | уп      | рп   | уп    | рп   |
| Лекции   | 18      | 18   | 18    | 18   |
| Практические                                   | 18      | 18   | 18    | 18   |
| Контактная работа при промежуточной аттестации | 0,2     | 0,2  | 0,2   | 0,2  |
| В том числе инт.                               | 2       | 2    | 2     | 2    |
| Итого ауд.                                     | 36,2    | 36,2 | 36,2  | 36,2 |
| Контактная работа                              | 36,2    | 36,2 | 36,2  | 36,2 |
| Сам. работа                                    | 99      | 99   | 99    | 99   |
| Часы на контроль                               | 8,8     | 8,8  | 8,8   | 8,8  |
| Итого  | 144     | 144  | 144   | 144  |

Программу составил(и):

канд. экон. наук, доцент, Ломакина А.Н.



Рецензент(ы):

Гулин Олег Викторович, генеральный директор ООО ПФ «Вимком-Нев»

Рабочая программа дисциплины

**Разработка и принятие управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 29.07.2020 г. № 838)

составлена на основании учебного плана:

38.03.05 Бизнес-информатика, наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управленческие информационные системы

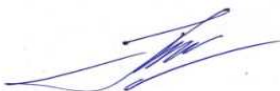
утвержденного учёным советом вуза от 27.03.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Кафедра экономики и управления**

Протокол от 22.03.2024 г. № 8

Зав. кафедрой Мазур Олег Анатольевич



Согласовано с представителями работодателей на заседании МК, протокол № 3 от 25 марта 2024 г.

Председатель МК  И.П. Мистюкова

25 марта 2024 г.

| <b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |   |
|---|---|
| 1.1   | Воспитательная цель - создать условия для воспитания положительного интереса к изучаемой дисциплине «Разработка и принятие управленческих решений»  |
| 1.2   | Целью изучения дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений» является формирование знаний и способностей в области менеджмента в части методов принятия управленческих решений.   |
| 1.3   | Задачи дисциплины: воспитание у студентов понимания как сформировать способности находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; научить владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; сформировать способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; научить владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; научить принимать участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой). |

| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> |   |
|---|---|
| Цикл (раздел) ОП:   | Б1.О  |
| <b>2.1</b>  | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>  |
| 2.1.1   | Маркетинг   |
| 2.1.2   | Базы данных   |
| 2.1.3   | Деловые коммуникации и профессиональная этика   |
| 2.1.4   | Учебная практика, Ознакомительная практика  |
| 2.1.5   | ЭВМ и периферийные устройства   |
| 2.1.6   | Теоретические основы информатики  |
| 2.1.7   | Статистика  |
| 2.1.8   | Производственная практика, Технологическая (проектно-технологическая) практика  |
| 2.1.9   | Математика. Дискретная математика   |
| <b>2.2</b>  | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1   | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
| 2.2.2   | Управление проектами  |
| 2.2.3   | Налоговый менеджмент в учетно-аналитической системе предприятия   |
| 2.2.4   | Производственная практика, Технологическая (проектно-технологическая) практика  |
| 2.2.5   | Производственная практика, Преддипломная практика   |
| 2.2.6   | Мировые информационные ресурсы  |

| <b>3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ</b>   |
|--|
| <b>ОПК-4:</b> Способен понимать принципы работы информационных технологий; использовать информацию, методы и программные средства ее сбора, обработки и анализа для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений; |
| <b>ОПК-4.1:</b> Осуществляет сбор и обработку информации с применением информационно-коммуникационных технологий в целях поддержки принятия управленческих решений   |
| <b>ОПК-4.2:</b> Использует математические и статистические методы анализа данных для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений   |
| <b>ОПК-5:</b> Способен организовывать взаимодействие с клиентами и партнерами в процессе решения задач управления жизненным циклом информационных систем и информационно-коммуникационных технологий;                                      |
| <b>ОПК-5.1:</b> Организует эффективное взаимодействие с заказчиками и потенциальными заказчиками ИТ-проектов   |
| <b>ОПК-5.2:</b> Осуществляет организационное обеспечение выполнения работ на всех стадиях и процессах жизненного цикла информационной системы  |

**Знать:**

- отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности предприятия в условиях современной экономики
- принципы развития и закономерности функционирования организации, концепции взаи-модействия сотрудников в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;
- правовые основы организации труда, основы менеджмента персонала организации;
- виды управленческих решений и методы их принятия;
- принципы, формы управленческих решений;
- методы сбора и обработки информации с применением ИКТ в целях поддержки принятия управленческих решений.

**Уметь:**

- определять степень важности деловых решений и уровень собственной компетентности и ответственности;
- формулировать организационно-управленческие решения и распределять обязанности
- оценивать эффективность отдельных бизнес- процессов и управленческих решений;
- принимать оптимальные организационно-управленческие решения в зоне своей ответственности и с позиций их социальной значимости ;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- использовать математические и статистические методы анализа данных для информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений;
- осуществлять организационное обеспечение выполнения работ на всех стадиях и процессах жизненного цикла информационной системы.

**Владеть:**

- способностями профессионально аргументировать принятые решения и объяснять их последствия;
- современными методиками принятия и реализации организационно-управленческих решений;
- навыками принятия и реализации организационно-управленческих решений в сфере функционирования предприятия ;
- способностью выявления эффективных направлений развития производственных подразделений предприятия с учетом их особенностей и позиций социальной значимости;
- навыками организации эффективного взаимодействия с заказчиками и потенциальными заказчиками ИТ-проектов.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                   | Литература и эл. ресурсы          | Интеракт. | Примечание   |
|-------------|--|----------------|-------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------|--------------|
|             | <b>Раздел 1. Раздел 1. Значение решения в процессе управления</b>  |                |       |                               |                                   |           |              |
| 1.1         | Тема 1.1 Понятие и функции управленческих решений /Лек/  | 6              | 1     | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |           | Приложение 1 |
| 1.2         | Тема 1.1 Понятие и функции управленческих решений /Пр/   | 6              | 1     | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |           | Приложение 2 |
| 1.3         | Тема 1.1 Понятие и функции управленческих решений /Ср/   | 6              | 8     | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |           | Приложение 2 |
| 1.4         | Тема 1.2 Организационно-управленческие решения и ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений /Лек/ | 6              | 1     | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |           | Приложение 1 |
| 1.5         | Тема 1.2 Организационно-управленческие решения и ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений /Пр/  | 6              | 1     | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |           | Приложение 2 |

|      |  |   |   |                               |                                   |  |              |
|------|--|---|---|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------------|
| 1.6  | Тема 1.2 Организационно-управленческие решения и ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений /Ср/  | 6 | 8 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 1.7  | Тема 1.3 Качество и эффективность управленческого решения /Лек/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 1.8  | Тема 1.3 Качество и эффективность управленческого решения /Пр/   | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 1.9  | Тема 1.3 Качество и эффективность управленческого решения /Ср/   | 6 | 8 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 1.10 | Тема 1.4 Типология управленческих решений /Лек/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 1.11 | Тема 1.4 Типология управленческих решений /Пр/   | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 1.12 | Тема 1.4 Типология управленческих решений /Ср/   | 6 | 7 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
|      | <b>Раздел 2. Раздел 2. Моделирование и разработка управленческих решений</b>   |   |   |                               |                                   |  |              |
| 2.1  | Тема 2.1 Модели и этапы процесса разработки решений. Виды моделей /Лек/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 2.2  | Тема 2.1 Модели и этапы процесса разработки решений. Виды моделей /Пр/   | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.3  | Тема 2.1 Модели и этапы процесса разработки решений. Виды моделей /Ср/   | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.4  | Тема 2.2 Методы и особенности принятия управленческих решений. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере ИТ /Лек/ | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 2.5  | Тема 2.2 Методы и особенности принятия управленческих решений. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере ИТ /Пр/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.6  | Тема 2.2 Методы и особенности принятия управленческих решений. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере ИТ /Ср/  | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |

|      |   |   |   |                               |                                   |  |              |
|------|---|---|---|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------------|
| 2.7  | Тема 2.3 Информационное обеспечение процесса разработки решений. /Лек/        | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 2.8  | Тема 2.3 Информационное обеспечение процесса разработки решений. /Пр/         | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.9  | Тема 2.3 Информационное обеспечение процесса разработки решений. /Ср/         | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.10 | Тема 2.4 Контроль принятия и реализации управленческих решений /Лек/          | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 2.11 | Тема 2.4 Контроль принятия и реализации управленческих решений /Пр/           | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 2.12 | Тема 2.4 Контроль принятия и реализации управленческих решений /Ср/           | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
|      | <b>Раздел 3. Раздел 3. Анализ и прогнозирование управленческих решений</b>    |   |   |                               |                                   |  |              |
| 3.1  | Тема 3.1 Критерии оценки решений /Лек/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 3.2  | Тема 3.1 Критерии оценки решений /Пр/   | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 3.3  | Тема 3.1 Критерии оценки решений /Ср/   | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 3.4  | Тема 3.2 Анализ объектов и субъектов управления при разработке решений. /Лек/ | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 3.5  | Тема 3.2 Анализ объектов и субъектов управления при разработке решений. /Пр/  | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 3.6  | Тема 3.2 Анализ объектов и субъектов управления при разработке решений. /Ср/  | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 3.7  | Тема 3.3 Прогнозирование и планирование /Лек/                                 | 6 | 1 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 1 |
| 3.8  | Тема 3.3 Прогнозирование и планирование /Пр/                                  | 6 | 0 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
| 3.9  | Тема 3.3 Прогнозирование и планирование /Ср/                                  | 6 | 6 | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |

|   |  |   |     |  |                                   |   |              |
|---|--|---|-----|--|-----------------------------------|---|--------------|
| 3.10  | Тема 3.4 Принципы и классификация методов прогнозирования. /Лек/                     | 6 | 1   | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2            | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 1 |
| 3.11  | Тема 3.4 Принципы и классификация методов прогнозирования. /Пр/                      | 6 | 2   | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2            | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 | 2 | Приложение 2 |
| 3.12  | Тема 3.4 Принципы и классификация методов прогнозирования. /Ср/                      | 6 | 6   | ОПК-4.1<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2            | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| <b>Раздел 4. Раздел 4. Особенности разработки управленческих решений в различных условиях</b> |  |   |     |  |                                   |   |              |
| 4.1   | Тема 4.1 Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Лек/ | 6 | 1   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 1 |
| 4.2   | Тема 4.1 Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Пр/  | 6 | 1   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.3   | Тема 4.1 Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Ср/  | 6 | 6   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.4   | Тема 4.2 Социальная ответственность при принятии управленческих решений /Лек/        | 6 | 1   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 1 |
| 4.5   | Тема 4.2 Социальная ответственность при принятии управленческих решений /Пр/         | 6 | 1   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.6   | Тема 4.2 Социальная ответственность при принятии управленческих решений /Ср/         | 6 | 6   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.7   | Тема 4.3 Инвестиционные и финансовые управленческие решения в области ИКТ /Лек/      | 6 | 2   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 1 |
| 4.8   | Тема 4.3 Инвестиционные и финансовые управленческие решения в области ИКТ. /Пр/      | 6 | 2   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.9   | Тема 4.3 Инвестиционные и финансовые управленческие решения в области ИКТ. /Ср/      | 6 | 4   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.10  | Тема 4.4 Механизмы принятия решений органами государственного регулирования /Лек/    | 6 | 2   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 1 |
| 4.11  | Тема 4.4 Механизмы принятия решений органами государственного регулирования /Пр/     | 6 | 2   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.12  | Тема 4.4 Механизмы принятия решений органами государственного регулирования /Ср/     | 6 | 4   | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |   | Приложение 2 |
| 4.13  | /КаттЭ/  | 6 | 0,2 |  |                                   |   |              |

|      |                   |   |   |  |                                   |  |              |
|------|-------------------|---|---|--|-----------------------------------|--|--------------|
| 4.14 | Экзамен /Экзамен/ | 6 | 0 | ОПК-4.1<br>ОПК-4.2<br>ОПК-5.1<br>ОПК-5.2 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 |  | Приложение 2 |
|------|-------------------|---|---|--|-----------------------------------|--|--------------|

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену

1. Методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
2. Методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
3. Понятия: решение, альтернатива.
4. Понятие управленческого решения.
5. Классификация управленческих решений в зависимости от классифицирующих признаков.
6. Организационное решение и его виды.
7. Какие решения выделяют в соответствии с прогнозной эффективностью? Характеристика решений, выделяемых в соответствии с прогнозной эффективностью.
8. Простые и процессные решения.
9. Требования, предъявляемые к эффективному управленческому решению.
10. Факторы, характеризующие качественное управленческое решение.
11. Основные черты характеризующие ситуацию принятия решений.
12. Информационные условия как важнейшие условия принятия управленческого решения.
13. Виды информации, используемые при принятии управленческого решения.
14. Три степени коммуникации в процессе принятия управленческого решения (недостаточная, достаточная, избыточная).
15. Понятие синергизм решения.
16. Инструменты разработки синергического управленческого решения: интенсивные технологии, компоновка и комплексирование.
17. Вероятность риска при принятии управленческого решения.
18. Составляющие риска в менеджменте.
19. Альтернативное решение.
20. Способы снижения риска.
21. Модель. Требования, предъявляемые к моделям.
22. Основные концептуальные модели, для описания управления.
23. Типы управления организацией в зависимости от адаптации к внешней среде.
24. Базисные эталоны моделей в процессе принятия управленческого решения.
25. Одноцелевые и многоцелевые модели.
26. Технологическое прогнозирование.
27. Поисковое и нормативное прогнозирование.
28. Метод экспертного прогнозирования.
29. Требования, предъявляемые к экспертам.
30. Индивидуальные и экспертные оценки. Их методы.
31. Функционально-логическое прогнозирование и его методы (прогнозный сценарий).
32. Прогнозирование по аналогии.
33. Комплексные системы прогнозирования.
34. Плановое решение.
35. Стратегическое планирование.
36. «Программа фирмы».
37. Анализ в разработке стратегии роста фирмы.
38. Виды интеграции.
39. Интенсивный рост и его разновидности.
40. Интеграционный рост и его разновидности.
41. Диверсификационный рост и его разновидности.
42. Бизнес-планирование при разработке управленческого решения.
43. Классификация планирования производственной деятельности.
44. Производственное планирование по периоду упреждения.
45. Нормирование при прогнозировании по периоду упреждения.
46. Нормы по объекту нормирования и по периоду действия.
47. Роль экспериментов при разработке решений.
48. Проект экспериментальных исследований товаров.
49. Контроль реализации управленческих решений.
50. Сущность и принципы анализа управленческих решений.
51. Методы и приемы анализа.
52. Метод цепных подстановок.
53. Сущность SWOT – анализа.
54. Анализ финансового состояния фирмы с позиций конкурентоспособности.
55. Этапы и организация процесса разработки решений.



|  |
|--|
| 56. Основные принципы рациональной организации процессов.  |
| 57. Методы оптимизации решений.  |
| <b>5.2. Темы письменных работ</b>  |
| Не предусмотрены рабочим учебным планом.   |
| <b>5.3. Фонд оценочных средств</b>   |
| Оценочные материалы по дисциплине «Разработка и принятие управленческих решений» находятся в приложении 2.             |
| <b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>   |
| Перечень видов оценочных средств по дисциплине «Разработка и принятие управленческих решений» находятся в приложении 2 |

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                   | Заглавие   | Издательство, год   |
|------|---------------------------------------|--|---|
| Л1.1 | Ершова, Н. А.,<br>Зильберштейн, О. Б. | Теория и практика принятия управленческих решений:<br>учебное пособие            | Москва: Российский<br>государственный университет<br>правосудия, 2019 |
| Л1.2 | Генералова, С. В.                     | Методы и модели разработки и принятия управленческих<br>решений: учебное пособие | Москва: Ай Пи Ар Медиа,<br>2020                                       |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие  | Издательство, год                               |
|------|---------------------|---|---|
| Л2.1 | Пантелеева, М. С.   | Методы принятия управленческих решений: учебно-<br>методическое пособие | Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС<br>АСВ, 2020             |
| Л2.2 | Кнышов, А. В.       | Методы принятия управленческих решений: практикум                       | Москва: Российская<br>таможенная академия, 2018 |

### 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

|    |  |
|----|--|
| Э1 | Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ |
| Э2 | интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам                       |
| Э3 | Научная электронная библиотека   |

### 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

|         |  |
|---------|--|
| 6.3.1.1 | Используемое программное обеспечение:  |
| 6.3.1.2 | Kaspersky Security Cloud – Free (свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства);   |
| 6.3.1.3 | Подписка Azure Dev Tools for Teaching Подписка на программное обеспечение «Azure Dev Tools for Teaching», OrderNumber: ICM-182009, идентификатор подписки: 7562a8d2-e5ab-4243-bfb1-ea70a9eca784, Customer №: 1831121443;                       |
| 6.3.1.4 | Microsoft Office 2016 Лицензия: V0878238 OfficeProPlusEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent;   |
| 6.3.1.5 | IBM SPSS Statistics 21 (Лицензионный договор от 04.12.2012 № 20121204-2);  |
| 6.3.1.6 | Эксперт (Финансовый анализ: Проф + оценка бизнеса), «Бюджетирование», «Учет договоров и дебиторской задолженности», «Инвестиционный анализ», «Оценка недвижимости», «Лизинг», «АВС: Анализ продаж: Проф») (Договор от 17.08.2012 «1708/2-12»); |
| 6.3.1.7 | Касатка К8.3 (Лицензионный договор от 16.08.2012 № 1608/12/Л)  |

### 6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|         |  |
|---------|--|
| 6.3.2.1 | Справочно-правовая система «Гарант»;   |
| 6.3.2.2 | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс-СК»;   |
| 6.3.2.3 | Министерство экономического развития Российской Федерации - economy.gov.ru (свободный доступ);                   |
| 6.3.2.4 | Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ - ecsocman.hse.ru (свободный доступ); |
| 6.3.2.5 | Министерство экономического развития Ставропольского края - stavinvest.ru (свободный доступ);                    |
| 6.3.2.6 | Economicus.Ru – интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам - economicus.ru (свободный доступ);         |
| 6.3.2.7 | «Научная электронная библиотека» (elibrary.ru) (договор от 03.12.2014 № 2743-12/2014К).                          |

## 7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

|     |   |
|-----|---|
| 7.1 | Учебная аудитория № 404 Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»  |
| 7.2 | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), шкафы офисные для учебно-методических материалов, научной и монографической литературы, информационные стенды, портреты известных ученых, комплекты форм отчетности, калькуляторы, комплект технических средств обучения (ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации, телевизионная система) |
| 7.3 | Учебная аудитория № 501 «Лаборатория информационных технологий и систем. Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Аудитория для проведения научно-исследовательской работы обучающихся»   |
| 7.4 | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), наушники (1 шт.), системный блок (10 шт.), монитор (10 шт.), клавиатура (10 шт.), компьютерная мышь (10 шт.), сетевой маршрутизатор, информационный стенд. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации  |
| 7.5 | Учебная аудитория № 604 «Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»   |
| 7.6 | Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), шкаф офисный для учебно-методических материалов, научной и монографической литературы, комплект технических средств обучения (ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации, телевизионная система), учебно-наглядные пособия, информационные стенды  |
| 7.7 | Специальное помещение № 801 «Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования»   |
| 7.8 | Набор инструментов для профилактического обслуживания учебного оборудования, комплектующие для компьютерной и офисной техники   |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические материалы по дисциплине «Разработка и принятие управленческих решений» находится в приложении 3.

### СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВАЛИДАМ И ЛИЦАМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее - обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья) определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- приказа Министерства науки и высшего образования России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Под специальными условиями для получения образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья понимаются условия обучения, воспитания и развития таких студентов, включающие в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания вуза и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется институтом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта института в сети «Интернет» для слабовидящих;
- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске.
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию института.

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие студентам с ограниченными возможностями адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины профессорско-преподавательскому составу рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ограниченными возможностями здоровья в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и другое). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамен.